

## 第4次 砺波市行政改革大綱（案）について【概要版】

## 1 策定の目的

本市では、行政の効率化と市民サービスの向上を目指し、様々な行政改革の取組みを進めてきたところですが、厳しい財政状況、人口減少社会、超高齢社会、地方創生の推進、働き方改革の推進、SDGsの更なる推進、Society5.0の到来、新型コロナウイルスによる社会変化など、社会経済情勢が大きく変化する中、多様化・複雑化する行政課題に迅速・的確かつ効率的に対応していくために、第4次行政改革大綱を策定し、改革に不断に取り組んでいくもの。

## 2 計画期間 令和3年度～令和8年度（6年間）

行政改革大綱は、上位計画である市総合計画の推進を行財政改革の視点から下支えする指針であることから、その整合性を図るために、第2次砺波市総合計画（平成29年度～令和8年度）と終期を合わせることにするもの。※令和9年度からは5年間とする。

## 3 改定のポイント

## (1) 本市の現状と課題

「公共施設の老朽化の進行」、「コロナ禍に対応した効率的な行政運営」を追加。

## (2) 基本方針 前大綱を継承

## (3) 具体的な実施項目

「働き方改革」・「ソサイエティ5.0」・「新型コロナウイルス」に代表される新たな要因、今後の行政改革を推進する上で重要な要因となる「公共施設等の老朽化・再編」、「RPA、AI等の最先端技術の活用」、「コロナ禍への対応（業務継続）」、「国の規制改革推進本部の方針に基づく行政手続の簡素化、オンライン申請等の導入の検討」など本大綱に盛り込むべき新しい項目について、追加、整理。※裏面参照

## 4 これまでの主な行政改革取組事項（平成17年度～令和元年度）（参考）

取組内容	成果等
① 組織のスリム化	57課81係（H16.11.1）⇒32課64係（H31.4.1） うち第3次大綱下における取組み 34課65係（H27.4.1）⇒32課64係（H31.4.1）
② 職員配置の最適化	職員数の適正化による最適な職員配置 H16：513人 →H27：409人 →R元：403人
③ 自主財源の確保と創出	売電収入等による自主財源の確保 収入等額（累計） 3,200万円 うち第3次大綱下における取組み 2,800万円
④ 未利用地等の有効活用	売却額（累計） 約1億9,000万円 うち第3次大綱下における取組み 7,000万円
⑤ 事務事業の見直し	削減額（累計） 約18億8,000万円 うち第3次大綱下における取組み 6,300万円
⑥ 補助金等の整理適正化	削減額（累計） 約9億3,000万円 うち第3次大綱下における取組み 1億9,000万円
⑦ 施指定管理者制度等の民間活用	指定管理施設 70施設（R2.3.31） 削減額（累計） 約11億4,000万円 うち第3次大綱下における取組み 4,900万円
⑧ 類似施設の統廃合	20施設廃止 うち第3次大綱下における取組み 10施設

## 第3次行政改革大綱

### 1 市民の視点に立った協働のまちづくりの推進 (1) 市民や地域との協働の推進

(2) まちづくりの担い手の育成と連携の推進

(3) 情報の積極的な提供と共有化の推進



## 第4次行政改革大綱(案)

### 1 市民の視点に立った協働のまちづくりの推進 (1) 市民や地域との協働の推進

(2) まちづくりの担い手の育成と地域力の向上

【追加・変更する取組項目】

・となみ地域力推進交付金による地域力向上を支援

(3) 情報の積極的な提供と共有化の推進

【追加・変更する取組項目】

・SNSの活用による砺波市情報の発信

### 2 時代の変化に対応した効果的で質の高い行政サービスの推進

(1) 人材の育成と組織機構の最適化

(2) 事務事業の効率化・適正化

(3) 民間活力の更なる活用

(4) ICT(情報通信技術)の有効活用



### 2 時代の変化に対応した効果的で質の高い行政サービスの推進

(1) 人材の育成と組織機構の最適化

(2) 事務事業の効率化・適正化と働き方改革の推進

【追加・変更する取組項目】

・RPA等の活用による業務の効率化

・時間外勤務の縮減

・在宅型テレワーク試行制度の実施

(3) 民間活力の更なる活用

【追加・変更する取組項目】

・PPP・PFIの調査・研究

(4) ICT(情報通信技術)の有効活用

【追加・変更する取組項目】

・IoT・AI等最先端技術の活用

・行政手続きのオンライン化の検討

### 3 健全で持続可能な財政運営の推進

(1) 健全な財政運営の推進

(2) 公共施設等マネジメントの推進

(3) 自主財源の確保と創出

(4) 公営企業等の健全運営の推進



### 3 健全で持続可能な財政運営の推進

(1) 健全な財政運営の推進

【追加・変更する取組項目】

・財政指標の公表と指標に留意した健全な財政運営

(2) 公共施設の最適化と計画的な更新

【追加・変更する取組項目】

・公共施設再編計画に基づく施設の再編

(3) 自主財源の確保と創出

【追加・変更する取組項目】

・市税等の納付機会の拡充

・マイクロ水力発電による売電収入

(4) 公営企業等の経営戦略の推進

