

市長	副市長	部 長	課 長	整備監

HP へ掲載するもの。

第5回砺波市新庁舎整備検討委員会議事録

【開催状況】

日 時：令和7年3月26日（水）13：30～14：50

場 所：砺波市役所小ホール

出席者：大西委員(委員長)、老委員、堅田委員、澤田委員、武田委員、橘委員、長谷川委員
堀田委員、水野桂子委員、水野カオル委員、水戸委員、米原委員、米山委員
(欠)小西委員

市：企画総務部長 財政課長ほか事務局員

みかんぐみ（竹内氏、金子氏、井上氏）

【配布資料】

冊子等	砺波市新庁舎整備基本構想、砺波市新庁舎整備基本構想概要版
資料1	令和6～7年度検討体制とこれまでの検討状況
資料2	職員ワークショップ 報告書
資料3	パイロットオフィス取組状況
資料4	サウンディング型市場調査 報告
資料5	当初予算、委員会開催スケジュール（案）
資料6	基本計画骨子（案）
資料7	災害対応機能について
資料8	環境配慮について

【会議内容】

- 1 開会
- 2 協議事項

(1)庁内の取組み状況の報告

（事務局から説明）

前回検討委員会以降、基本計画に向けた庁内での取組を報告いたします。

資料1は、第1回検討委員会で示した令和6～7年度の検討体制であり、砺波市新庁舎整備検討委員会と庁内研究会の2つの軸によって進めることとしています。庁内研究会には、3つのWG（ワーキンググループ）を置き、検討をしています。

防災とまちづくりWGでは、話し合いや入善町新庁舎の視察を行いました。次に、環境整備と脱炭素WGでは、循環型社会プロジェクトとして砺波市の地球温暖化防止関係の計画が策定されたことにより、大きな方針は計画に沿いながら、現時点で取り組めることとして、

公用車適正化プロジェクトに取り組むことといたしました。庁舎で職員が使用している車輛のうち、土木課のトラックなど特殊業務車輛を除く、乗用車約50台について業務に必要な適正台数を見極める作業を実施することとしました。外部委託により、アプリ導入や同時使用率の算定等に投資しながら取り組む自治体もありますが、本市では若手職員の提案により、作業を内製化し、将来的な変化へも追従できるように検討をすることとしました。今後、経過を報告させていただきます。また、市民サービス向上・業務効率化WGにつきましては、デジタル推進班による手続きの効率化の経過を確認しながら、ハード整備との関連性を調査しております。

次に、資料2、新庁舎における働き方を考える取組みについて、職員ワークショップについて報告します。市民の方が訪れて手続きを伴う窓口系、総務・財政など行政機関を運営する行政事務系、それ以外の土木課・都市整備課・上下水道課などインフラ整備管理、農地や農業に関する業務を担う部門、そして教育委員会などの部門、と業務を分類し、執務室における働き方を話し合いました。現庁舎の課題を、新庁舎への対応に向けるような、現実的な運営に対する率直な意見や、日頃の業務において、打合せスペースの形態など、計画へ反映させていきたいと思っております。

次に、資料3について、職場単位の業務効率化を検討し、今年度、財政課においてパイロットオフィスという試験的な取組みを実施する予定としております。パイロットオフィスとは、ペーパーレスに向けた取組みや、レイアウトに可変性を持たせるなど、新庁舎整備に向け、働き方を見直すための実証実験でもあります。財政課では、夏前までには、レイアウト等も変更し、取り組んでまいりたいと考えていますので、経過を報告させていただきます。

次に、2月から3月に掛けて実施したサウンディング型市場調査について報告いたします。資料4をご覧ください。サウンディング型市場調査とは、自治体の取組みが社会的な状況と乖離しないように、事業初期段階から民間事業者視点からの提案や意見を確認し、参考としていく取組みです。今回は、整備事業の早期実現やコスト縮減、また運営に対し参画する提案などへご意見をいただき、事前に市場性等を把握しながら進めることを目的としています。テーマ1「整備事業について」、テーマ2「参画の視点から」、テーマ3「跡地利用」の3項目を示し、13者の方と意見交換しました。

ヒアリング結果の概要につきましては、テーマ1「整備事業について」は、事業手法について、従来方式、リース方式、DB方式などの提案がありました。テーマ2「運営に関する参画の視点から」については、公用車のリースや電話設備、再生可能エネルギーの導入への提案をいただきました。テーマ3「現庁舎の跡地利用」につきましては、スケジュール等が明確でないこともありますが、商業地や商業施設を併せた宅地開発の可能性についてご意見をいただきました。

今後、基本計画策定の中で、事業手法や、跡地利用について検討を進めることとなりますので、今回の結果を反映してまいります。庁内の取り組み状況の報告は以上です。

(2)令和7年度委員会スケジュール（案）

令和7年度当初予算にある新庁舎整備事業に関して、資料5をご覧ください。令和6年度には新庁舎整備の基本構想を策定し、令和7年度は基本計画を策定することとしております。なお、基本計画は設計に進めるために導入する機能や規模などの条件を具体的に検討する作業となります。資料のスケジュールは、設計や監理、工事を分割して進める従来手法について示しており、令和7年度に策定する基本計画の中で、設計と施工を一括で発注するDB（デザインビルド）などの手法についても検討する予定としております。

また、新庁舎整備場所につきましては、十分な敷地面積が確保でき、周辺施設との連携などが可能で、国道からのアクセスも良いことなどから、富山県花総合センター敷地と方針を決定しております。

新年度に予定している事業については、パイロットオフィス事業があり、将来的に自治体サービスを継続するためにDXを軸とした働き方の改革を試行する目的があります。新庁舎整備を転換期と捉え、働き方の変化を新庁舎の設計に生かすために、財政課で検証し、業務効率化の向上や職員のスキル向上を図ることとしております。

次の項目の文書管理適正化業務は、総務課が主体となり実施予定です。新庁舎整備に向けて、既存の文書量を削減するため、まずは、文書管理のルール整備、既存文書等の実態調査などの、文書管理適正化のために取り組むものであります。（R7～9）

(3)基本計画骨子（案）について

砺波市新庁舎整備基本計画骨子(案)について、資料6をご覧ください。基本構想とは、新庁舎整備の指針となる基本的な考えをまとめたものであり、それに基づき、整備するための具体的な条件を示すものが、基本計画となります。指針となる基本的な考えは、基本理念である「市民の安全を守り、環境と人にやさしく、機能的でコンパクトな庁舎」であり、これを具体化していくために、骨組みを考えております。骨子（案）については、他自治体を参考としつつ、砺波市に必要な項目について構成しました。今後、内容を検討していく中で、修正事項もあるかと思いますが、現時点の骨子（案）として提示させていただきます。

資料7、8については、「みかんぐみ」から説明

【以下、意見、質疑等】

(委員長)

これまでの説明で質問や意見があれば発言をお願いします。

(出席委員)

職員ワークショップを実施したとの報告があったが、フリーアドレスなどの新たな取り組みについて、庁内でどのような意見や感想があるのか教えて欲しい。

(事務局)

参加職員に対してアンケートを実施した。主な内容は以下のとおり。

- ・庁舎建設を具体的に考えるきっかけとなった。(感想)
- ・現庁舎の課題を他職員と共有し、皆で課題に対応する雰囲気ができた。(感想)
- ・フリーアドレスは現在の環境で実施可能なのか、実施する場合、どのような課題があるのか考えるきっかけとなった。(感想)
- ・これまで、現在の働き方を変えていく認識がなかったが、考えることができた。(感想)
- ・各部署の配置に対しての意見・提案。
- ・窓口業務のある部署の昼食、休憩の取り方についての意見・提案。
- ・窓口職員のセキュリティ対策についての意見・提案。
- ・DXの推進の意見・提案。

新庁舎整備について今までよりも具体的に考える雰囲気が醸成されたのではないかと感じている。

(出席委員)

環境配慮として、再生エネルギーの活用を考えると太陽光発電が一般的だと思っているが、富山県のように降雪のある地域で有効な再生エネルギー活用手法について教えて欲しい。また、新庁舎整備で災害対策本部機能を整備すること等をきっかけとして、市民が自分ごととして災害対応や再生エネルギー活用に取り組むようになれば良いと思っている。

(みかんぐみ)

太陽光発電は降雪に弱いですが、近年の降雪量を考えると、富山県でも有効であると考えている。別手法としては、バイオマスの活用を県内の他施設で導入した実績もあるが、庁舎は浴場などがなく、熱需要が少ないため、導入に適するかどうかは検討を要する。環境配慮を考えると、再生エネルギーの活用だけでなく、建物の断熱をしっかりと行い、エネルギーがかからない庁舎とすることが一番大切であると考えている。

(事務局)

市では、転入者の方や空き家を活用する方に対して住宅の建設や購入に補助メニューを準備している。令和7年度からは、環境配慮技術等を導入する場合の加算メニューも準備している。このことや新庁舎整備の進捗について周知することで、環境配慮や災害対応についての意識醸成につなげたい。

(委員長)

市役所の文書整理や削減によって働き方を変えることや、民家で物品の整理を行い暮らし方を変えることも、大きく捉えると災害対応につながるのではないと思う。

(出席委員)

太陽光発電と降雪の関係についての補足となるが、これまでの経験上、北陸地方では太陽光発電パネルが20°～30°の角度で設置されていることが多い。降雪があった場合、30°ではほぼ積もらない、20°では積もった場合も気温が上昇すれば落雪する。また、

折板屋根上に緩勾配で設置されている場合でも、近年の降雪量を考えると短期間で融雪すると思われる。そのため、北陸地方は太陽光発電パネルメーカーが試算する想定発電量よりも実際の発電量の方が多いケースが多い。25°以上の設置角度になると効率が低下すると言われているが、気温が低いと逆に効率が上がるので、長野県や岐阜県と同様に、富山県も太陽光発電の有効性は高いと考えている。

構造方式としては、免震構造が良いのではないかと考えている。理由は、能登半島地震後、木造で制震装置を設置した自宅と鉄骨耐震構造の事務所では、家具内に収納された食器等の落下物について、自宅ではほとんど落下物がなかったが、事務所は落下物が多く、揺れが激しかったのではないかと推測しているためである。ただし、免震構造とするためには多額の費用がかかると聞いているが、資料7の説明時に口頭で説明のあった、建築費の約3%程度で設置可能ということであれば、十分に検討の余地があるとも思った。

(出席委員)

構造方式として、近年、免震構造の採用が多いと聞いている。免震構造は、建物周囲に40cm～50cm程度のクリアランスが必要と説明があったが、建物周囲に物を置いたり、周囲を活用したりする場合に支障はないのか。

(みかんぐみ)

災害後、迅速に機能する必要がある施設や市役所に近年採用が多い。県内では射水市役所、県外では長野県上田市役所が免震構造となっている。建物周囲の床面にカバーがある状態にはなるが、日常的な使用に支障は無いように通常設計されるので安心して欲しい。

(出席委員)

環境配慮として、地域の木でつくる事例があったが、木を活用する方針なのか、考え方があるようなら教えて欲しい。

(みかんぐみ)

内装などを木質化すると空間の雰囲気は良くなる。メンテナンスを考慮すると、木を外部に大量に使用することはないと思うが、市民の皆さんが庁舎を訪れた際に、良い雰囲気だと思って頂けるような視点で、計画の中で提案したい。

(出席委員)

災害対策機能を考えるにあたり、様々なリスクをカバーするために、いろいろなスペースや物品の導入を検討する必要があるが、すべてを実現しようと考えれば、建物規模が大きくなる。導入する機能の規模についてもしっかりと整理しておかないと、建設費が大きくなりすぎてしまう懸念があると思っている。

(事務局)

災害対策本部について、県では専用室が準備されているが、砺波市では平時の会議室を災害時に災害対策本部へ切り替えるのが現実的である。また、執務室を広く共有して使えるようにしておく方が良いのではないかと意見がある。

(出席委員)

パイロットオフィスの検証は、主に内部事務を行う財政課だけではなく、市民が多く来庁する部署でも実施した方が、効果等が確認しやすいのではないかと。

(事務局)

パイロットオフィスについては、他自治体の視察を行った。例えば、南砺市は主に内部事務を行う情報政策課、財政課、総務課などで実施した後、段階を分けて市民が多く来庁することも課に拡大させたと聞いている。検証としては一度に多くの部署で実施できれば良いが、市民課などの市民が多く来庁する部署での先行実施は、市民にご迷惑をおかけするリスクもあるため、財政課から先行実施し、必要であれば拡大する方向性で進めたいと考えている。

(出席委員)

新庁舎を整備すれば、長期間使用することになるので、構造は免震構造が良いと考えている。また、シンプルでメンテナンスのしやすいデザインとし、極力ランニングコストが少なくなるように計画してもらいたい。

(事務局)

経済性を考慮し機能的でコンパクトな庁舎とする基本方針を掲げているので、今の意見も参考に、極力ランニングコストが少なくなるように考えたい。

3 閉会

(企画総務部長あいさつ)

本日は年度末の大変お忙しい中、検討委員会に参加頂きありがとうございます。加えて多くのご意見やご提言を頂いたことに御礼申し上げます。本日は基本計画策定に向けての概要を説明させて頂いた委員会であったが、次回も、基本構想の骨子（案）をお示し、再度それぞれの立場からご意見やご提言を頂きたいと思っている。

また、4月からは、財政課内に新庁舎整備の専門部署として新庁舎整備室を設置することや、ソフトやハード整備等に精通した新庁舎整備監を1名増員することで、新庁舎整備を更に加速させていきたいと考えている。今後も新庁舎整備に向けて努力していきますのでよろしくお願いします。

以上